

## 1. SUMARIO

1. Apertura
2. Expresiones del Presidente del EMDeR, CPN Sergio Fares
3. Desarrollo de la Jornada de Trabajo
4. Cierre de la Jornada de Trabajo.

- 1 -

### APERTURA

*-En la ciudad de Mar del Plata, Partido de General Pueyrredon, a los treinta y un días del mes de mayo de dos mil siete, reunidos en el recinto de sesiones del Honorable Concejo Deliberante, y siendo las 10:42, dice la*

**Sra. Roca:** Buenos días a todos. En principio, agradecer a todos los que están aquí y a los concejales que han firmado junto al Frente para la Victoria esta jornada de trabajo que lo hicimos cuando fue el cambio de titularidad del EMDeR. Agradecerle también al contador Fares y a sus colaboradores por estar aquí; en alguna charla previa con el contador habíamos tenido la misma mirada respecto a la posibilidad de este encuentro y la posibilidad que brinda el deporte como herramienta de inclusión e integración social. Este es uno de los temas que vamos a trabajar hoy; otros temas son la utilización de los escenarios por parte de los deportes federados –amateur y profesionales-, la sustentabilidad de dichos escenarios, cómo vamos a trabajarlos y fundamentalmente el tema de la escucha. Creíamos que este era un momento ideal con esta nueva gestión porque también hay una próxima elección y esto nos da panorama potencial de algún cambio y entendíamos que las personas que están en el deporte desde hace muchos años, los que lo hacen desde el deporte federado y desde los clubes, los grupos barriales y comunitarios, que hacen de contención y elemento integrador a niños y jóvenes, debían tener su participación en esta jornada. También entendíamos que hay mucha actividad que se está realizando pero a veces se hace aisladamente, sin la integralidad que significa poner en la superficie todo lo que se está haciendo y buscarle los canales de integración y de trabajar mancomunadamente en red con la mayor fortaleza que tiene Mar del Plata en ese sentido. Esta escucha seguramente apuntaría a las dificultades y aciertos, para poder establecer líneas claras, posibles y potenciales de una política pública del deporte en Mar del Plata. Creemos que una jornada probablemente sea poca, luego veremos cuando terminemos la jornada de hoy, pero la línea es establecer los grandes lineamientos que debería tener una política pública del deporte en Mar del Plata, que sirva para esta gestión y para las gestiones futuras, con la participación de todos los sectores. Entendemos que el Estado debe ser el integrador, el hacedor, el motor de estos lineamientos. Seguidamente le vamos a dar el uso de la palabra al contador Fares, y luego de la escucha que vamos a hacer, vamos a darle un tiempo al contador y a su equipo por si tienen que decir algunas palabras respecto de lo que escucharon. Esta jornada va a ser desgrabada, va a estar a disposición de ustedes también; asimismo les vamos a pasar una pequeña encuesta sobre la estructura de cada institución que nos va a servir para el trabajo futuro para tener un conocimiento claro de lo que está pasando en Mar del Plata y qué cosas podemos integrar.

- 2 -

### EXPRESIONES DEL PRESIDENTE DEL EMDeR, CPN SERGIO FARES

**Sr. Presidente:** Gracias, Viviana, por esta invitación y a todos los concejales que han apoyado esta jornada del día hoy y principalmente a todos los que han venido, que por la cantidad que hay observo un interés manifiesto en recuperar el deporte de Mar del Plata y tener una política que sirva a todos. Y la idea de esta jornada –a pesar de que ya he tenido conversaciones con muchos de los que están acá– la idea es que sumen porque todos queremos un deporte mejor. La idea es que Mar del Plata vuelva a tener el deporte de excelencia y sé que algunos con gran esfuerzo lo están haciendo; por eso quería

aprovechar la oportunidad para felicitar al Club Peñarol que lamentablemente perdió una final pero llegó a una final y hace mucho tiempo que un equipo de Mar del Plata no llegaba a una final de nivel nacional. Esto suma al deporte porque muchos chicos ven eso y empiezan en las escuelas de iniciación que tiene el EMDeR la orientación hacia un deporte específico. Esto lo vemos permanentemente por ejemplo, con el tenis, cuando el tenis tiene triunfos a nivel internacional se incrementa la cantidad de chicos que juegan al tenis. Así que es una doble obligación que tiene el EMDeR. Por un lado, apoyar al deporte federado y, por otro lado, apoyar esas escuelas de iniciación que permite nutrir al deporte federado de muchos chicos. Cumplir un doble objetivo: tener un deporte de alta competencia en Mar del Plata y tratar de sacar a los chicos de la calle donde sabemos todos los problemas que hay en la sociedad de hoy. Todos somos responsables pero nosotros somos más responsables que ustedes porque estamos en la función pública y tenemos que solucionar los problemas pero necesitamos la ayuda de todos para hacerlo. Creo que esta jornada es válida, la debemos repetir, y también tenemos que trabajar en mesas chicas para llegar a conclusiones y resultados y que todos nos sintamos satisfechos de que podemos cambiar el deporte de la ciudad y tener un deporte mejor. Gracias.

- 3 -

### DESARROLLO DE LA JORNADA DE TRABAJO

**Sra. Roca:** Hay tres grandes temas. Uno sería el deporte federado -amateur y profesional- y el uso de los escenarios deportivos. Otro sería las instituciones y actores barriales. Un tercer gran tema son los clubes y sus estructuras deportivas. Vamos a dar la palabra en ese orden. Primero, hablar sobre los deportes federados y la utilización de los escenarios deportivos, si hay ideas para el mantenimiento de esos escenarios. Después, darles la palabra a los actores e instituciones barriales y finalmente el tema de los clubes. Sería importante tener un panorama de estos tres sectores y definir la realización de otra jornada más para redondear estas cuestiones. Señor Robles, del Club Peñarol.

**Sr. Robles:** Buenos días. Fundamentalmente me gustaría dejar aclarado un tema que en el transcurso de este año tuvimos varios inconvenientes y quisiéramos que cada vez que se desarrolla una temporada no tener que andar discutiendo ni aclarando. Este año, luego de doce años, apareció una Ordenanza que desconocíamos, los directores anteriores del EMDeR también desconocían, y que es prohibitiva para jugar en el Polideportivo cualquier actividad, si tomamos a pie juntillas esa Ordenanza que data del año '96. Nosotros nos desaznamos desde que está Fares de presidente del EMDeR e incluso el que la hizo tampoco la cumplió; lo llamativo es que la Ordenanza dice que del 5% al 40% de la recaudación y de la sponzorización se puede llegar a pagar de alquiler del estadio. Realmente es prohibitivo, habría que ver cómo se puede corregir porque cuando Fares a mí me hablaba del 5% -que es lo mínimo que se podía cobrar- yo también querría que nos cobren el 5% de los primeros partidos de la Liga, no de las finales; tomemos un parámetro de toda la Liga. En otros lugares del país se colabora abiertamente con los equipos que actúan a nivel nacional y esa colaboración mínima nosotros también la pretendemos. Puede haber un deporte profesional en el club pero los dirigentes somos amateurs y el club no tiene utilidad de un deporte profesional; los que tienen utilidad son los jugares y el cuerpo técnico, no hay un dirigente que gane plata, que lucre con esto. Me parece que es un tema a profundizar, obviamente esto lo hablo a partir de la conveniencia de Peñarol y del que utilice el Polideportivo. Pedimos abiertamente la colaboración para seguir manteniéndonos en una disputa de élite en un deporte a nivel nacional.

**Sra. Roca:** Club Aldosivi.

**Sr. Munuera:** Mi nombre es Miguel Munuera, soy el representante de Aldosivi. Voy a apoyar lo que decía el representante de Peñarol y quiero que quede claro que cuando hablamos de entidades profesionales en realidad lo único profesional es la actividad que se desarrolla y no los clubes, porque la actividad que se desarrolla a nivel profesional siempre está sustentada por personas y empresas que adhieren al proyecto del club y son los que solventan esos gastos a través de publicidad y demás.

Mirando el panorama de otras ciudades con estadios municipales, se los otorga no sé si gratis pero a bajo costo porque se supone que si es municipal es de todos y entre los impuestos que pagamos mantenemos y es el aporte de la comunidad hacia el deporte. También ocurre en otras ciudades que hasta una parte de la seguridad –que debería corresponder a la provincia y le transfirieron el gasto a los clubes- esos clubes no pagan la policía porque se las paga la provincia. Todo eso hace que uno compita a nivel nacional y a veces con desventajas enormes en lo económico. Por eso es que cuando hablamos de equipos profesionales en realidad debemos hablar de jugadores profesionales, de cuerpo técnico profesional, pero el sustento del club sigue siendo amateur. Nada más.

**Sr.** : Buenos días, gracias por la invitación. Creo que el puntapié inicial debe ser tener claro el objetivo por parte de la Municipalidad y ahí recién vamos a poder establecer las políticas. Hoy podemos tocar temas generales, no puntuales y tenemos que entrar con situaciones muy particulares. Lo fundamental es establecer el objetivo que ustedes pretenden, a partir de ahí nosotros debemos aportar lo nuestro para que ustedes definan las políticas. Si no conozco el objetivo principal de ustedes no puedo opinar. Gracias.

**Sr. Fares:** Obviamente tenemos definitivo el objetivo pero queremos escuchar a todos porque, en base a esta primera reunión podemos modificar o alterar el rumbo o las vías para lograr el objetivo. Pero el objetivo general es desarrollar el deporte –tanto federado como amateur- para incrementar la base de la pirámide y esto significa incorporar más chicos a las actividades deportivas. Ese es el objetivo de fondo pero escucharlos a ustedes nos sirve para tomar determinados caminos; por ahí de la problemática que tienen ustedes nosotros podemos tomar un camino que por ahí empezamos a solucionar problemas más rápidamente. Pero lo fundamental es que desde el Municipio se apoye el incremento de la base deportiva en todos los deportes.

**Sr.** : Eso lo entiendo, Sergio, pero nosotros recibimos una invitación pero no el material concreto como para plasmar nuestras posibilidades e ideas en función de algo ya establecido. Eso es lo que yo te planteo. Si vos tomás el ejemplo de quince instituciones de Mar del Plata y te lees los primeros diez artículos del estatuto sabés cuáles son los fines institucionales; nosotros trabajamos en función de eso. Si ustedes desarrollan el objetivo en función de esos diez primeros artículos de cada estatuto –que tienen plena vigencia- a partir de ahí está establecido el objetivo de ustedes y nosotros podemos plantear la política institucional para que ustedes la plasmen a nivel general con respecto a Mar del Plata.

**Sra. Roca:** De todas maneras, esto tenía que ver con la posibilidad de grandes lineamientos que hagan a una política pública del deporte. Más allá de los objetivos que pueda tener el Estado Municipal me parece que es fundamental, para establecer esos parámetros de enfoque, la escucha de los distintos sectores del deporte de la ciudad. Me parece importante que cada institución plantee claramente problemáticas concretas, específicas, que hacen al buen desarrollo de una política deportiva. Concejal Rodríguez.

**Sr. Rodríguez:** Daniel Rodríguez, concejal del Frente para la Victoria. A mí me parece que es importante, en base a la consideración que hiciste, que quede claro cuál es el rol del Estado y cuál es el rol de las instituciones. Yo tengo muy claro que todos los que dirigen una institución tienen muy claro el rumbo que llevan, sus obligaciones y derechos. A lo mejor lo que falta –y es lo que Viviana intenta expresar- es que no puede haber política deportiva en la ciudad por más que seamos Estado sin estar nutrida de la idea y la orientación que tengan sus propios protagonistas en sus distintas facetas. O sea, ¿cómo podemos construir un proyecto deportivo sin que los deportistas tengan su verdadero rol y su verdadera opinión hacia donde tendría que ir el deporte de Mar del Plata. Creo que la clave está en cómo mancomunar el poder del Estado y los verdaderos protagonistas que son la gente del deporte. Creo que el rol que el Estado debe tener es el de articular todos los actores hacia un fin común. Bien lo dijo Fares: arranca la pirámide desde la necesidad primaria de que un chico a través del deporte tenga una escuela de vida, que lo saquemos de la droga, la delincuencia, etc. Eso puede estar canalizado en instituciones de deportes federados, en instituciones barriales, etc, pero lo más importante es que cada

una de ellas tenga la coordinación del Estado, el objetivo de hacia dónde quiere ir el Estado y cómo favorecer al deporte de alta competencia para que puedan desarrollarse aún más para aumentar la pirámide que es lo que viene desde abajo. Lo que estamos intentando hacer es empezar a tener una verdadera discusión de que las políticas en todo nivel del Estado tengan el protagonismo y el debate de sus propios protagonistas y como Estado nos convirtamos en armonizador y articulador de esas políticas.

**Sr. Burla:** Buenos días, mi nombre es José Luis Burla, represento a la Agrupación Marplatense de Pesas. Conforme lo que decía el señor Fares y lo que considero que debe ser la finalidad del EMDeR, el deporte tiene que arrancar en las escuelas de iniciación deportiva, las sociedades de fomento y demás; ahí es donde la Municipalidad y el EMDeR tienen que apoyar. El deporte social va a sumar chicos a las actividades deportivas que hoy en día están todas en crisis, todos sabemos que los deportes no tienen chicos a pesar de los escenarios que tenemos. Eso se fomenta también y de manera muy simple ayudando y apoyando a los deportistas que de Mar del Plata llegan a ser figuras del deporte nacional o internacional. A esos deportistas también los debe proteger la Municipalidad y, a la vez, mostrarlos como símbolo para esos chicos que empiezan en las escuelas de iniciación deportiva. En los gimnasios o en el campo de deportes vemos que cuando un deportista marplatense que trasciende a nivel nacional viene a compartir una jornada con los chicos de las escuelas de iniciación deportiva se genera una sensación de desarrollo, de entusiasmo. Eso no es tan difícil de materializar y el EMDeR tiene que fomentar, por un lado, el apoyo a las escuelas de iniciación deportiva y, al mismo tiempo, los chicos que tienen cierto nivel nacional o internacional pueden contribuir realizando una jornada mensual en esas escuelas de iniciación deportiva porque son los modelos que hay que buscar. Desgraciadamente hay una distorsión de cuáles son los modelos a seguir en esta sociedad, lo vemos todos los días en televisión. Acá tenemos gente como Juan Curuchet, Nora Vega, Andrea González, un montón de chicos que son verdaderos ídolos de la ciudad y son los ídolos que tenemos que presentarles a los chiquitos de las escuelas de iniciación deportiva, que también hay un montón. Si se puede mancomunar el esfuerzo de los atletas federados de cierto nivel de la ciudad que cooperen ... a su vez tienen que ser subvencionados por el EMDeR porque no se puede llegar a un nivel internacional sin tener un apoyo concreto. Hace un rato estábamos hablando que no se han cobrado las becas, recién ahora se están cobrando, y a nivel nacional los atletas de Argentina que tienen que ir a representar al país a los Juegos Panamericanos todavía no han cobrado las becas este año. Si se puede compaginar la actividad de lo que serían las bases –las escuelas de iniciación deportiva– con los deportistas federados y mostrarles a esos chicos que recién empiezan adónde se puede llegar con una charla, con una exhibición, con una jornada, que los deportistas becados por el EMDeR tendrían la obligación de hacerlo y descuento que lo harían de muy buen agrado, sería muy simple tratar de provocar un aumento en el flujo de chicos que lleguen a las escuelitas de iniciación deportiva y eso a su vez va a generar que por una decantación lógica empiecen a llegar más deportistas a los mayores niveles. Creo que a eso se debe apuntar desde la Municipalidad, más allá de los problemas puntuales que estaban señalando los clubes, que tienen una problemática totalmente diferente. Muchas gracias.

**Sr. Martiarena:** Buenos días, mi nombre es Osvaldo Martiarena, represento al Club Juventud Unida de Batán. Estamos necesitados de una política deportiva con continuidad, más en una ciudad como la nuestra y en la que hay tanta gente. Hace unos años atrás hubo un par de reuniones con gente del gobierno pero después quedó todo medio en la nada, que yo me había encargado de juntar a los clubes de los barrios y después quedé “bárbaro” con todos. Espero que esto no sea lo mismo porque siempre es para la misma fecha, cuando vienen las elecciones. Hay mucho para hacer, hay muchos que hacen cosas y que no se saben, que trabajan individualmente, necesitamos ayuda. En nuestro caso puntual, somos un club solidario porque estamos siempre dispuestos a ayudar a la comunidad en lo que podemos, pero cuando no podemos arreglar el techo tenemos que hacer los papeles, y cuando tenemos los papeles hechos nos llueve, y así estamos. De cualquier modo, tenemos un gimnasio techado de 750 metros, con piso flotante que se utiliza para distintas actividades deportivas y como función social hemos prestado durante veinte años o más para que haga educación física sobre todo la Escuela Provincial N° 7 que ahora está trasladada. Para no tirar todas pálidas quiero decir que un integrante del gobierno –no sé si está actualmente– cuando estuvo de delegado interino en Batán se ofreció a darnos

una mano, nos consiguió un subsidio en su momento de \$4.000 que nos vinieron muy bien y con una gestión de una mano privada también terminamos la parte de gimnasio y buffet. Este señor funcionario que se llama Pezzi también habilitó por primera vez en la historia el club, que era un trámite que estaba hecho desde el año '91. Estructura hay, gente hay, necesitamos que se nos conduzca, que no se nos abandone. En Batán hay muchos chicos y volver a los tiempos pasados de los clubes con la familia y con distintas reuniones y disciplinas deportivas sería ideal. Desde ya, agradecidos con que nos hayan invitado y pueden contar con nosotros.

**Sra. Roca:** Acá la concejal Di Julio quiere hacer una intervención sobre el tema. Lo que nosotros les vamos a repartir, en base un poco a lo que estaba diciendo Martiarena, es una planillita donde les vamos a pedir la información actualizada de la situación de los clubes.

**Di Julio:** Mi nombre es Adriana Di Julio, soy concejal del Bloque de El Frente-UCR. Obviamente lo que vamos a escuchar acá son situaciones totalmente diferentes porque no es lo mismo la problemática del Club Peñarol, Quilmes o Aldosivi como la que pueden clubes como los de Batán o de asociaciones vecinales que tienen una problemática totalmente diferente. Sí somos conscientes de que todos apuntamos a lo mismo, a que cada día más chicos se vuelquen al deporte y dejen de lado otras cosas que no nos gustan o que nos parece que la juventud no tiene que estar. Siempre digo que un chico que se acerca al deporte es un chico que se aleja de otros temas. Todos los que estamos acá –desde nosotros como concejales, la gente del EMDeR, la gente de los clubes y las asociaciones barriales- tenemos la misma idea, más allá que luego sean los clubes o la gente del EMDeR los que tengan que detectar cuáles son aquellas personas que tienen otro tipo de capacidades para el deporte y que pueden llegar a cumplir roles importantes. Pero también se está hablando de algunas políticas que se pueden llevar adelante que hoy por hoy sabemos que el EMDeR las lleva y que por ahí no tienen demasiada difusión y son cosas que se llevan adelante en los barrios y dentro mismo del Campo Municipal de Deportes con muchos chicos, y sobre todo carenciados. Así que me gustaría, si vos Sergio lo permitís, que Andrés nos comente cuáles son las cosas que se llevan adelante tanto en los barrios como dentro del EMDeR, para que lo tengamos claro y en base a eso se pueda seguir trabajando también porque además es importante que todos manejemos esta información.

**Sra. Roca:** La idea era verlo al final, de todas maneras lo que te pido es que seas breve porque la idea es la escucha de lo que está pasando a nivel de los clubes. Yo entiendo que seguramente el EMDeR tiene políticas que está desarrollando pero también entendemos y sabemos los que estamos en la comunidad que muchas cosas a los clubes, a los barrios, no llegan de la manera que deberían llegar. Si nosotros pensamos en una política integral, lo que tenemos que hacer es escuchar y ver después cuáles son los caminos a recorrer para unir todo esto y que sea una política integral y no políticas aisladas.

**Sr. Macció:** Buenos días, mi nombre es Andrés Macció, soy profesor de educación física y estoy al frente del área de Deporte Federado desde el año 2000. Voy a plantear puntualmente cuatro o cinco líneas que se han venido trabajando en estos últimos siete años sobre las que el deporte federado ha ido corriendo su trabajo. Uno de los primeros pasos fue reordenar y establecer un control más claro sobre las instituciones deportivas, de ahí que se realizó un trabajo bastante intenso en todo lo que fue relevamiento de clubes y asociaciones. Posteriormente se trabajó en una normativa para establecer los criterios por los cuales se declaraba de interés deportivo determinadas actividades deportivas que se realizaban en la ciudad; eso permitió establecer claramente qué instituciones estaban formalmente inscriptas y reconocidas por el EMDeR y luego poder determinar con mayor claridad qué actividades que se realizan en la ciudad merecerían ser declaradas de interés deportivo, ya que nosotros entendíamos que no podía ser un trámite automático por el solo hecho de llevar adelante una actividad deportiva, cualquiera sea el objetivo. A partir de ahí en el campo federado se continuó con tres programas, que eran un programa de subsidios y un programa de becas deportivas; las mismas fueron ordenadas, se hicieron reglamentos específicos para cada disciplina deportiva y durante varios años se trabajó muy bien porque había un fondo que permitía la continuidad de la beca, que los deportistas cobraban en forma mensual. Se organizaron tres tipos de becas -becas básicas, becas superiores y becas de excelencia- cada una con un monto determinado, que se fijaba en la primera reunión del año

del Consejo Asesor. Esa beca establecía un control trimestral de los deportistas, con los antecedentes deportivos presentados por cada asociación deportiva y refrendadas por las federaciones provinciales o nacionales. Se estableció que únicamente se podía acceder a una beca en aquellos casos que los deportistas representaran a deportes panamericanos u olímpicos y puntualmente se establecieron ocho criterios por los cuales cada deportista podía acceder a un tipo de beca. Hoy en día esto sigue funcionando con las limitaciones propias de lo que permite el fondo, que en algún momento llegó a tener más de \$500.000 y hoy el Fondo del Deporte Amateur no ha superado los \$120.000. La Ordenanza establece que hay un mínimo de aporte para el programa de becas que es del 40%, o sea, que el programa de becas que en algún momento destinó más de \$250.000 hoy puede destinar a lo largo de un año calendario entre \$40.000 y \$45.000. A pesar de eso, con muy buen criterio, el Consejo Asesor del EMDeR ha establecido otros programas como fue uno mediante el cual se permite al EMDeR comprar a costo muy reducido pasajes en micro al CENARD, destinados exclusivamente a deportistas. También se estableció claramente la finalidad de esos pasajes: solamente son utilizados por deportistas marplatenses que van a concentraciones nacionales, concentraciones de preselección o campeonatos nacionales de sus categorías. El EMDeR hizo una inversión a principios de año de casi \$15.000 que permitió la compra de 400 pasajes que son utilizados semanalmente por varios deportistas de la ciudad y en algunos casos por delegaciones completas en algunas disciplinas. El otro programa que Deporte Federado lleva adelante es un programa de subsidios que permite a través de una reglamentación que estableció la jerarquización de los pedidos de subsidios de acuerdo a qué tipo de asociación solicita el subsidio y cuál es el monto asignado. De alguna manera eso impide hoy una dirección discrecional por parte del monto a cada asociación ya que las asociaciones más importantes de la ciudad son las que reciben los montos más importantes. En líneas generales ese es el trabajo que se hace en Deporte Federado que tiene relación directa con las asociaciones y con los clubes, apoyado por el trabajo que hacen mis compañeros a través del área de Deporte Social que tiene como base principal el desarrollo y la presentación de las distintas escuelas deportivas.

**Sr. Alonso:** Quiero volcar una idea y la voy a hacer estrictamente a título personal, sin involucrar a ningún concejal ni funcionarios presentes. Independientemente de una relación personal que me une con Sergio, que me da toda la expectativa y la esperanza de que el EMDeR va a tener un cambio de fisonomía que vamos a empezar a ver en corto tiempo, me parece que si empezamos a hablar los concejales y exponiendo los funcionarios públicos vamos por un mal camino. Me parece que el camino correcto es escuchar a los verdaderos protagonistas del deporte en Mar del Plata, sean dirigentes, deportistas. Yo lo escuchaba a Burla y él planteaba un problema que es básico, cual es incorporar a los chicos a las actividades deportivas y lo que significaba el ejemplo de un gran campeón –que tenemos muchos en Mar del Plata, podemos nombrar a Claudia Rodríguez, Gabriel Amato, Guillermo Vilas- que puede ser un fundamento importante para captar a los chicos a las actividades deportivas. Pero esencialmente una política deportiva nace del deporte mismo, no nace de la idea de un funcionario o grupo de funcionarios. La iniciativa de esta jornada nació a partir de que cuando llegaban al Concejo Deliberante los problemas era que la bomba estaba a punto de estallar. Pasó con el Mundial de hockey, pasó con el Estadio Mundialista cuando llegaba el torneo de verano, pasó con la Expoconstrucción cuando estaba Peñarol jugando las finales, y hay que salir como los bomberos a apagar el incendio. Me parece que la idea pasa por fijar una estrategia para el deporte de Mar del Plata, una organización del deporte de Mar del Plata, una planificación del deporte, pero esto no lo vamos a hacer ni los concejales ni los funcionarios públicos por más iluminados que sean; esto necesariamente pasa por los deportistas y por los dirigentes deportivos. Honestamente creo que hoy no vamos a solucionar los problemas ni nos vamos a ir de aquí con una bandera ni un rol para cumplir en forma particular cada uno de nosotros, pero sí hoy podemos sentar las bases de un trabajo que va a llevar tiempo. No quiero desmerecer con esto el trabajo que está haciendo el Consejo Asesor del EMDeR en materia de apoyo a los deportistas pero nos está faltando algo. Cuando vemos un deportista consagrado que está pidiendo por los diarios apoyatura para salir a competir, es que algo está fallando, en algo andamos mal. Cuando escuchamos que equipos de élite de Mar del Plata lo único profesional son los deportistas, los técnicos pero la dirigencia es amateur, en algunos casos apenas pueden sostener sus instituciones. Me parece que lo que hay que coordinar es esto; Mar del Plata no merece una situación de este tipo y no es la primera vez que vemos en los diarios a los deportistas pidiendo

apoyo. Creo que con los recursos humanos y materiales que tenemos en materia de instituciones podemos hacer mucho y la intención es que sean la piedra fundamental para empezar en la organización y planificación del deporte en Mar del Plata.

**Sr. Dip:** Buenos días, soy Gustavo Dip, represento al squash y formo parte del Consejo Asesor del Deporte Amateur. En principio quiero decir que estoy 100% de acuerdo con lo que dijo José Luis pero quiero agregar que si bien esta convocatoria es importante para escuchar a los que participamos del deporte de la ciudad, las políticas públicas las define el Estado, no el gobierno, y esas políticas deben ser perdurables en el tiempo independientemente de los gobiernos que vayan pasando en cada elección. Por ejemplo, si queremos hablar de una estrategia, hace más de un año se decidió que Mar del Plata se postulara para volver a organizar los Juegos Panamericanos de 2015 y si bien esto parece lejano, la posibilidad de que Mar del Plata sea sede en el 2015 empieza a definirse en julio en los Panamericanos de Río. Mar del Plata no hizo absolutamente nada para que en el mes de julio –por lo menos no estoy enterado- tenga la posibilidad de autopostularse o candidatearse para poner esa situación de manifiesto ante quienes van a terminar decidiendo si Mar del Plata va a ser sede. Eso empieza a trabajarse desde la base, como dijo Fares porque para que en el 2015 hay deportistas representando al país en Mar del Plata, hoy tienen que empezar a ser los chicos que van a las escuelas de iniciación deportiva y las asociaciones y los clubes deben fomentarlo. Pero lamentablemente debemos caer en el tema económico: para poder definir una política de Estado hay que asignar recursos y los recursos hoy no están de ninguna manera. Estamos hablando de migajas de las que el Consejo Asesor del Deporte en teoría administra en función de lo poco que se recauda por una tasa que se les cobra a los ciber, cuando voluntariamente el titular del ciber se acerca a pagar. Recién ahora empezamos a escuchar de parte del contador Fares una intención de poner en la calle a empleados municipales que salgan a recaudar lo que el Fondo del Deporte podría tener para becas y subsidios y apoyar a esos deportistas que lamentablemente tienen que ir a los diarios a manifestar que no tienen apoyo del Estado. Es verdad pero cuando no hay dinero no se puede disponer y las prioridades en un Estado entendemos que son la salud, la educación, la seguridad y después el deporte. Lamentablemente tenemos que hablar de dinero y hoy el deporte de Mar del Plata no tiene los recursos para generar toda esa política que está bien planteada, las herramientas están y también debemos decir que la Municipalidad asigna sus propios recursos (tasa de Seguridad e Higiene, la tasa de Publicidad y Propaganda y la tasa de Ocupación de Espacio Público) para que los deportes que representan a la ciudad, que tienen sponsorización de empresas privadas puedan ofrecerles a esas empresas que desgraven esas tasas si sponsorizan a clubes que representen a la ciudad a nivel nacional. Hoy esos recursos que la Municipalidad pone a disposición de los clubes se está usando y son recursos que a lo mejor no se sabe pero los clubes tienen esa posibilidad de utilizar esos fondos. Estoy de acuerdo con que se haga, pero eso es para el deporte profesional; el deporte amateur lamentablemente hoy no tiene esta situación. Desde mi punto de vista, lo que hay que hacer es poner todo el aparato que se pueda desde el Municipio para salir a recaudar y que esos \$200.000 -que son migajas- para apoyar al deporte marplatense se conviertan a lo mejor en un millón de pesos y ahí vamos a poder establecer becas y subsidios como corresponden, administrados con un reglamento que hoy existe y del cual no podemos alejarnos porque estamos poniendo de los fondos públicos nuestros nombres en el Consejo Asesor para decidir a quién se le da y a quién no. Son muchos más los que no reciben que los que reciben. Eso lo sabemos y por supuesto que luego viene atrás el aparato administrativo que permite que un deportista no cobre esa beca después de un año cuando ya compitió y a lo mejor tuvo que salir a pedir prestado para que cuando vuelve recupere ese poco dinero que recibe. Gracias.

**Sr. Fernández:** Buenos días, mi nombre es Daniel Fernández, soy el presidente del Club San Lorenzo. En principio agradezco esta invitación pero a título de inquietud o sugerencia me gustaría la posibilidad de que se pudiera formar una comisión, no con el ánimo de dividir pero creo que no alcanzarían ni una, ni dos, ni diez más debido a lo siguiente. Todas las instituciones de Mar del Plata tenemos distintos inconvenientes y distintas inquietudes y me gustaría que se forme una comisión que pudiera recorrer las distintas instituciones, escucharnos y ver los problemas que cada institución tiene. Porque entiendo que si nosotros empezáramos a llenar una planilla diciendo qué es lo que necesitamos se nos pasaría el día y el mes también. Por otro lado, que cada dirigente fuéramos conscientes adonde

queremos apuntar; yo felicito a las instituciones que hoy en día están compitiendo a nivel nacional, como marplatense me siento orgulloso y ojalá puedan llegar a más pero no es menos importante las instituciones que están cumpliendo con una función social con respecto a abrirle las puertas a los chicos de los barrios carenciados y, tengan o no condiciones para el deporte, hoy se les está dando un lugar. Nombro una de esas instituciones, Al Ver Verás, que la obra que realiza es fundamental para el lugar donde se encuentra. No tengo intenciones de ofender a nadie ni entrar en comparaciones, pero me pregunto cuánto menos o más importante es, entonces creo que se debería organizar un plan de trabajo en distintos escalones con respecto a cada institución y ser conscientes de dónde estamos parados y adónde podemos apuntar. Me parece bárbaro lo que están haciendo Aldosivi, Peñarol, Alvarado, Quilmes, Unión, Cadetes, pero la base fundamental de los clubes se inician en tratar de cumplir con la función social porque nos toca vivir una realidad casi lamentable con respecto a lo que están haciendo los chicos en la calle. Yo no digo que quien pueda competir a nivel nacional está mal, es un orgullo para la ciudad, pero entiendo que deberíamos dividir o hacer escalones sobre dónde estamos, dónde podemos apuntar y creo que sería mucho más productivo para las instituciones a través de ustedes si es que se pueden sectorizar los trabajos.

**Sr. Diéguez:** Buenos días, ni nombre es Fernando Diéguez y soy secretario del Club Social y Deportivo Chapadmalal. Estamos trabajando desde hace cuatro años, participamos en la Liga Marplatense de Fútbol, el año pasado cumplió su 60º aniversario y es un club ordenado, con personería jurídica. Es uno de los clubes que en la zona de Batán está dando participación al deporte pero lamentablemente en Batán deporte es hablar de fútbol y particularmente estoy viendo que desde la Municipalidad, Batán siempre fue algo excluido. El EMDeR estuvo siempre muy centralizado; hace cuatro meses estuve reunido con el señor Benedetti, me escuchó y le dije cómo podíamos hacer para que los chicos de Batán que no saben jugar al fútbol pueda hacer algo. Le planteé la idea de hacer una escuela de orientación deportiva porque el que no sabe jugar al fútbol está excluido de cualquier otra actividad, porque un club que quiera hacer otra actividad le es muy costoso. Y lo que nos está faltando en la comunidad de Batán es la forma de canalizar el EMDeR con el pueblo. El tema es que yo tuve que ir a preguntar, me dijeron “se puede hacer natación”, ¿y yo cómo me entero? La Municipalidad envió un Delegado pero las demás cosas no; pagar los impuestos por supuesto pero el deporte, si no te movés, no pasa nada y lo digo por experiencia propia. Allá vemos un chico que puede tirar una piedra lejos y por ahí hubiera sido buen lanzador de bala o jabalina, ¿pero cómo hago para que el chico, en el deporte que se podría haber destacado, sepa que existe? Otro tema es el transporte. Normalmente el que practica deporte allá trabaja o es un chico muy carenciado o no tenés forma de traerlo; hablé con Benedetti y el problema es el transporte. No lo podés traer en remise, porque no podés traer un menor solo, tenés que traer al padre y éste no puede. Lo que nos pasa a nosotros allá es una cuestión más grande que quizá un subsidio, que a veces no soluciona nada porque participar en algo federado lleva un montón de plata y un club amateur como nosotros ... por ejemplo, juntar lo que sale participar en la Liga Marplatense es una fortuna. Pero en lo que son deportes individuales hay un problema muy grande allá; una de las soluciones –yo le ofrecí a Benedetti- es hacer una filial del EMDeR allá, para que el que practica un deporte sepa dónde ir. A mí me pasa que el que practica un deporte individual me va a ver al club; había un muchacho que hacía maratón, fue a tres maratones, trabaja de lunes a sábado de 7 a 18 juntando huevos en una granja, ¿cuándo va a ir ese chico al EMDeR a preguntar cómo hace para correr? Lo empezamos a apoyar económicamente con los viajes y las inscripciones porque tiene dos chicos y gana 700 pesos por mes y en las últimas diez carreras hizo podio. Entonces se está desperdiciando mucha gente que podría sobresalir; lo que me parece también es que hay que descentralizar el EMDeR porque es muy difícil que un tipo que no tiene ni para el colectivo vaya al EMDeR y si en nuestra zona nos delegaron el Ejecutivo que nos deleguen también el EMDeR y con personas que sepan de deporte.

**Sr. De la Canale:** Soy Jorge de la Canale, presidente de la Asociación de Atletismo, quería agradecer esta intención porque en el mejor de los sueños podíamos suponer que se iba a congregarse tanta gente para hablar de deporte. Y una disculpa a la gente que viene por las asociaciones vecinales o por los clubes de barrio porque entiendo –y que no lo tomen como una falta de respeto- que por ahí la pretensión que ellos tienen es que le corten el pasto para poder hacer un campito de fútbol o que le

pongan una luminaria por un tema de seguridad para que sus hijos puedan estar haciendo deporte, uno por ahí habla del alto rendimiento y de otro tipo de pretensiones. Sé que se mezcla esto y me duele, pero como dieron oportunidad que primero hablemos los representantes de clubes y asociaciones deportivas y del deporte federado y alto rendimiento, quisiera que terminemos este punto antes. Creo que el EMDeR, sin embargo, tiene un trabajo social que hacer, la inserción de ex atletas en el EMDeR para trabajar en los barrios nos ha posibilitado triplicar el número de deportistas que están viniendo los fines de semana a hacer deporte y acompañados de sus padres, pero no quería hablar de mi deporte sino del deporte en forma global. El problema pasa por un tema muy claro, que es el tema presupuestario, es una decisión política que tienen ustedes. Desde que se hicieron estas sobras, a algún "iluminado" se le ocurrió que esto se podía autofinanciar, lo que es un disparate; en el mundo el Estado financia la práctica del deporte en serio y especialmente aquella que es representativa de los intereses de la ciudad, de las regiones o de los países. Acá se decidió que se le alcanza el sueldo, le pasan un presupuesto y lo votan ustedes para que prácticamente alcance para pagar los sueldos y el resto lo genere el propio EMDeR, lo cual obliga a cosas como las que ocurrieron la otra vez, que en una buena intención de traer un festival macro dentro del estadio destrozaran el mismo, y viene también la discusión sobre el uso que hay que darle a los escenarios. Los escenarios son para hacer el deporte; en algún caso por supuesto la sabiduría, la sapiencia de quien represente al poder político que ha ganado en Mar del Plata puede determinar algunas otras cuestiones y entiendo que serán entendibles y se fundamentarán, pero los escenarios son escenarios deportivos. Y que tienen su desgaste, porque tampoco se trate de hacer demagogia y decir "miren, pueden venir y usar todos los escenarios, vamos a traer a la gente para que haga uso de los mismos"; son "Fórmula 1", se hicieron para un Panamericano y para que tengan un uso determinado y si no los cuidamos vamos a pasar el papelón de que si se nos rompe una cancha de césped por el abuso a que fue sometida porque se la usaba desde las 7 a las 12 de la noche (y en algunos casos para hacer picados de fútbol por algunos políticos también ahí adentro) y no se la mantiene como es debido caemos en la circunstancia de que luego tenemos que degradarla y traer algo de inferior calidad. Digo que gracias a algunas gestiones que está haciendo el nuevo presidente del EMDeR vamos a poder paliar eso y creo que va a haber una solución beneficiosa para los intereses del alto rendimiento del deporte en Mar del Plata. No puedo verter alguna otra apreciación más de cosas que me han sido confiadas en forma personal pero entiendo que se están encaminando las cosas. Pero el tema pasa por el Presupuesto; tienen que saber que en Parque de los Deportes (que dentro de poco va a dejar de ser parque si no se lo cuida como tal) hay solamente tres personas para cortar el pasto y yo que tengo el privilegio de haberme criado en ese barrio cuando era todo quintas, veía salir las cuadrillas a la mañana para trabajar y era un canto al trabajo y a la esperanza verlos salir a todos con sus herramientas. Hoy hay tres que por ahí le hacen una cuestión si no tienen la vestimenta adecuada y esta es la realidad de lo que estamos viviendo hoy. Tenemos serios problemas de mantenimiento que creo se podrían solucionar dentro de la misma Municipalidad utilizando personal del EMVISUr que hiciera campañas periódicas de arreglos, es decir, hay cosas mucho más simples de lo que se piensa para arreglar. El tema entonces es presupuestario, que no es un tema exclusivamente de ustedes; ustedes deben saber –y no voy a hacer una cuestión política- que en el Gobierno Nacional el presupuesto total del deporte nacional es de 22 millones de dólares. De ahí salen los gastos de la infraestructura deportiva, después el deporte para atletas con capacidades diferentes, el deporte social y recién después el deporte federado. ¿Saben, por ejemplo, cuánto gasta Venezuela en el deporte? Gasta 350 millones de dólares. Ustedes me dirán "bueno, tienen petróleo", pero España –que no tiene petróleo- invierte 790 millones para el alto rendimiento, Italia invierte 1.200 millones para el alto rendimiento, Inglaterra 2.020 millones. Entonces, somos sobrevivientes: acá ni siquiera tenemos un presupuesto que contemple las becas. Primero, el curro que inventaron una vez que era que debían pagar las famosas máquinas tragamonedas, ¿saben cómo terminó? El mayor proveedor de esas máquinas un día se presentó a convocatoria y nunca más cobramos, lo dejaron seguir, alguien rezonificó y resulta que donde estaban las máquinas esa era la zona que pagaba menos y las zonas alejadas, donde no habían máquinas, era la que pagaba más. Ahora lo mismo, ¿o no sabemos que están cerrando todos los ciber y locutorios por el tema de la seguridad? Entonces cómo se puede jugar al azar o a la lotería estando supeditados que algún día nuestros chicos cobren una beca o que tengamos un subsidio a que estén pagando ciber que están cerrando. Acá hay un secreto: aumenten el presupuesto. ¿Por qué no averiguan cuánto tiene de

presupuesto Cultura en desmedro del deporte? ¿O no es parte del quehacer humano y parte de la cultura lo que hace el deportista representando a la ciudad? Por ahí pasa la cuestión. Y pasa por otras cuestiones: si yo tengo que hacer una competencia para un club destacado, solamente pagar a los inspectores de tránsito cuesta \$2.000 porque dicen que es feriado, y lamentablemente el deporte se hace los días feriados, el resto de la semana trabajamos los que hacemos deporte. Hay un montón de cosas que están al alcance de ustedes. Creo que van a faltar muchas reuniones pero creo que la intención fue buena, debemos seguir trabajando porque no se va a resolver hoy acá. Gracias.

**Sr. Alabart:** Buenos días. Mi apellido es Alabart, soy el presidente de la Asociación Marplatense de Patín. Adhiero a lo que dijo el doctor De la Canale, lo que dijo el señor Dip, José Luis Burla pero quiero ser un poquito más doméstico. Algo que me preocupa y es que hay un desentendimiento entre la institución educativa con la deportiva. Por ejemplo, si un chico hace deporte a nivel competitivo parece que la escuela no lo entiende, es complicado para la escuela entender al deportista de alto rendimiento, una falta es gravísima, parece que los profesores de educación física, los directores los inspectores, no entienden que ese chico no está fuera de la institución, está adentro pero hace un deporte, “lamentablemente” cometió el “pecado” de hacer un deporte. Una cuestión puntual sería que salga de acá, que haya un cambio curricular en la institución educativa para que esté comprendido porque usted habla con el director, le dice “sí, te entiendo perfectamente” pero esto no está en la currícula y no podemos justificarle la falta a este chico. A la tarde tiene que entrenar y tiene educación física y esa falta no está justificada; el profesor le dice “bueno, traeme un trabajo práctico” porque los profesores lo entienden pero no está comprendido en la institución. El chico hace deporte, se sacrifica, va a la escuela y parece que lo sancionamos porque es un “bicho raro”; pregúntenle a sus hijos cuántos chicos hacen deporte de alta competencia en la escuela y los compañeros no hacen nada, claro, están en el ciber chateando todo el día y los chicos nuestros son raros porque hacen deporte. Creo que en la próxima reunión tendrían que venir las instituciones educativas para ver de qué forma se puede modificar esto y facilitarle a los chicos que hagan deporte. Entiendo perfectamente lo de los subsidios, los problemas que tienen los clubes ... me gustaría preguntarle a Aldosivi, Alvarado, Peñarol, que tienen chicos que traen de afuera a ver cómo hacen con esos chicos cuando tienen que ir a la escuela. Tienen que ir a hablar con el director, pedirle por favor y la directora dice “ah, pero no está comprendido en la currícula, no sé cómo hace pero ese chico tiene que venir a la escuela igual”. Además de todo lo que se dijo en general, me gustaría que el Estado haga una comunión ... porque la política pública sale del Estado, si la institución educativa no fomenta el deporte desde la escuela, y bueno, muchachos, estamos en el horno. Si queremos ampliar la base de la pirámide para que haya más deportistas tenemos que decirle a los docentes que el deporte es bueno, no que parezca que el deportista en la escuela no existe o es un chico mal visto, entonces ¿qué queremos? ¿lo queremos en la calle?. Si queremos ser social, tenemos que apuntar a la escuela y decir “señores, este deportista sirve, cuídenlo, permítanle que salga, permítanle que compitan”. Los chicos nuestros la semana pasada tuvieron que viajar seis días y tuvimos que justificarles las inasistencias: yo no quiero que pierdan la escuela pero también vamos a tratar que entre todos los contengamos a esos chicos porque después pierden la escuela y dejan el deporte. Y eso está pasando en el patín lamentablemente, cada vez menos chicos porque se les complica con el estudio.

**Sr. Roca:** Me parece que la decisión de seguir con otra jornada, que veremos el armado de la jornada que me parece que hay algunas propuestas que podrían revisarse si estamos todos juntos. Lo que pasa es que si uno pretende desarrollar algo que sea integral nos parecía que en la primera jornada teníamos que estar todos juntos, escucharnos y escuchar las distintas problemáticas. Es cierto que es difícil trabajar en estas circunstancias, ya lo organizaremos con el contador Fares. Luis María Ocampo, que representa al CEAS.

**Sr. Ocampo:** Gracias, buen día. Celebro ampliamente este paso inicial en esta materia que entiendo es bastante clave en el contexto de la sociedad, sobre todo pensando hoy en el deporte profesional y uno a veces tiene la imagen del fútbol y esa mirada que se hace sobre chicos de 14, 15 años que está media signada con el signo pesos y desde los recursos que se asignan sobre todo para el deporte profesional – que está bien, me parece que es una meta para muchos- pero que la mayor base de participación se da

en el deporte amateur. El Estado debe tener políticas activas en este tema que significa por lo pronto el reconocimiento de toda la actividad deportiva, su promoción y la redistribución del ingreso y de los recursos económicos y humanos. No sé si en Mar del Plata ha habido un fuerte impulso en algún momento de su historia, celebro las palabras de De la Canale en este sentido, lo que decía el representante del patín también. Merece esto otra jornada, me parece que tenemos que avanzar, que la redistribución del ingreso, el mejoramiento del Presupuesto, va a impactar luego en los presupuestos de salud y en los presupuestos de rehabilitación de drogadependencia. Hoy una beca de rehabilitación está entre \$1.200 y \$1.800 según si es de Nación o Provincia y cualquier club barrial con el equivalente a una beca de esas hace maravillas, entonces me parece que esto también hay que tenerlo en cuenta. El reconocimiento y el mayor cuidado de los espacios municipales de deportes (Laguna de los Padres, Parque Camet, Parque de Deportes, etc) que están en un abandono bastante ostensible; yo soy usuario de Parque Camet –sobre todo en la parte de fútbol- y uno ve que eso es pista de auto para aprender a manejar, pasan los caballos, cancha de golf, pero la de polo y la de rugby están de lo más cuidaditas, pero lo otro es tierra de nadie, se inundan, sólo a veces el corte de pasto y por supuesto no hay baños, no hay agua. Hay cosas mucho más simples, más al alcance de la mano y cotidiano, y eso se usa en cantidades. Espero que la nueva gestión vaya asumiendo, que se caiga alguna idea para el lado de la gente y de la gente más pobre que son las que usan estos espacios. Me parece que hay muchísima tela para cortar, creo que en las distintas instancias de fútbol competitivo -desde Liga hasta lo barrial- hay más de 7.000 chicos; le han quitado hasta la oportunidad y el espacio a Manuel Ramos que en fútbol capacitaba gente en este tema para acompañar a nivel barrial, una picardía, la cantidad de horas que pone gente voluntariamente en nuestros barrios acompañando distintas instancias deportivas. Hay un recurso humano increíble acompañando esto y ojalá que algún día podamos decir qué lindo que las instancias del Estado pueda hacer visible a tantísima gente que está acompañando esto que repercute enormemente en nuestros chicos y en una mayor calidad de vida para toda la ciudad. Gracias.

**Sr. Roca:** Voy a darle la palabra al señor Pandolfi ya que Pandolfi trabaja justamente en lo que son las tareas comunitarias, me pareció que tenía más que ver con lo que se estaba planteando ahora y escuchar un poco lo que está pasando a nivel comunitario en los pequeños grupos barriales.

**Sr. Pandolfi:** Gracias, buenos días a todos. Tengo una escuela de fútbol que se llama “Los Pampas” y estamos desde el año ’95. Es una mirada distinta, se trabaja con chicos que son lo más pobres de los más pobres, que son los que no tienen acceso al club y los que pareciera que no tienen acceso a la sociedad, no todos pero sí una gran mayoría. En este momento creo que hay un montón de grupos en los barrios que trabajamos con chicos a este nivel; sí veo –que debe ser un problema presupuestario- que Mar del Plata está huérfana de torneos que provengan de la Municipalidad, que nos contengan como en otros años. En los ’90 el EMDeR organizaba torneos que se jugaban frente al Tiro Federal, que era de muy fácil acceso y donde había 200 equipos por categoría; hoy se han reducido muchísimo esos espacios y para acceder a un torneo del EMDeR hay que ir a jugarlo a Laguna de los Padres o Camet donde debemos pagar un micro y dejamos de lado los premios porque el premio es integrar a los chicos medianamente. Sería importante ver cómo se podrían estructurar de parte del EMDeR y que la gente del EMDeR tenga conocimiento de lo que se hace en los barrios, donde no se cobra y donde si hay que jugar un partido a las 12 los chicos no comen, que hacemos lo que podemos ya que es todo a base de colaboración. No hay un seguimiento de toda esa actividad y hay muchos chicos marginales. Cuando tenemos algún chico que anda más o menos bien enseguida viene un club y se lo lleva, sin tener la conciencia de que es un chico que no está bien alimentado, que no tiene una capacidad de lo que es trabajar –porque en el club se le exige- y bueno, este es un tema muy puntual. Nosotros nos hemos agrupado en el barrio Bosque Grande, estamos haciendo un torneo 8 o 9 sociedades de fomento, son 700 chicos, los llevamos todos los sábados, es un esfuerzo importante. Es una lástima porque de esto no se entera nadie y hay en todos los barrios periféricos. Hoy los chicos delinquen más rápido, se drogan más rápido, la “esquina” hace desastres y no hay modelo ni contención para estos chicos. No sé si estaremos censadas las escuelas de fútbol de barrio que simplemente por tener un potrero juntamos a los chicos dos veces por semana, donde hoy juntarlos después de las 5 de la tarde es imposible y no tenemos un espacio. Antes el EMDeR nos brindaba excelentes torneos con la final

en el Mundialista y hoy se ha perdido eso. Sí hubo -Manuel Ramos lo hizo- un curso de capacitación para técnicos barriales, también se perdió. Desde el año '95 que estoy en la escuela y ya hay cinco chicos que ya han muerto por la delincuencia; mientras estuvieron con nosotros los chicos están contenidos. Ese es el tema. Cumplimos con una función importante, no estamos subsidiados y hay una falta total de conocimiento y me gustaría que el EMDeR nos integre o que se hable de ver la forma de hacer jornadas en los barrios, que se conozcan los chicos. Hay chicos que yo digo siempre que no conocen los lobos marinos o el Puerto, conocen la ciudad solamente cuando van con los carritos o nada. Esa es la problemática que tenemos en casi todos los barrios. Gracias por escuchar.

**Sra. Roca:** Nosotros le dimos, y tenía que ver con esta cuestión de si podemos armar realmente una pequeña encuesta para conocer quién ha estado acá y si conocen alguna otra persona que debería estar informado con idea de poder generar una mirada territorial respecto a lo que tenemos dando vuelta en Mar del Plata con lo que se conoce del EMDeR y también lo que no se conoce. Apuntar un poco a esa construcción conjunta. Les pedimos que nos lo acerquen al Concejo Deliberante, yo estoy en el primer piso, porque queremos trabajar a nivel territorial, de tener un mapeo de la estructura deportiva en Mar del Plata. Nos debemos en primera instancia tener esa claridad para desarrollar a posteriori algunas líneas que veo que están saliendo y que hay que prestarles atención. Señor Van Gool del club Kimberley.

**Sr. Van Gool:** Kimberley es un club donde el deporte es completamente amateur, no tiene deporte profesional. Las instituciones como la nuestra tienen dos problemas fundamentales. Uno es económico, hay una imposibilidad de generar recursos extraordinarios y los recursos ordinarios son insuficientes. Y el otro problema –que considero más grave aún- es institucional porque cada vez hay menos gente que quiere intervenir y asumir responsabilidades en los gobiernos de los clubes. Estos dos factores hacen que lamentablemente el futuro de instituciones como la nuestra es muy incierto y, a lo sumo, podrán seguir operando como lo vienen haciendo hasta ahora con muchas limitaciones, siendo mínimo el aporte a la comunidad. Esto es lo que quería aportar porque es la realidad que veo desde hace años como directivo del club y que son problemas que día a día se van agravando. Nada más.

**Sra. Roca:** Muy conciso y concreto. Kimberley no sólo tiene una muy buena estructura a nivel del centro de la ciudad sino también a nivel de villa deportiva en la periferia. Esta es una de las inquietudes que nosotros promovíamos en cuanto a analizar la estructura deportiva de los clubes, estructuras que no siempre son utilizadas en la cantidad de horas que podría y por ahí se podrían hacer acuerdos entre la Municipalidad y las instituciones para un uso más intensivo y que tengan un correlato con algún beneficio en el sostén del club. Me parece que Mar del Plata tiene una estructura de clubes tal que hay que repensar este tipo de acuerdo entre los clubes y la Municipalidad. Marcelo Martínez Etayo, de la Unión de Rugby.

**Sr. Martínez Etayo:** Gracias. Mi nombre es Marcelo Martínez Etayo, soy presidente de la Unión de Rugby de Mar del Plata. A mí me diferencia respecto de algunos que hablaron, que yo tengo más “hijos”: acá 18 clubes más toda la zona que hoy abarca la Unión de Rugby de Mar del Plata, Balcarce, Necochea, la Costa y hasta el Club de Remo de Azul. Tengo que admitir que hace un rato era más escéptico de esta reunión porque estaba notando que las personas que hablaban caían en la problemática particular pero ahora tengo que reconocer que no está mal como puntapié inicial que los que dirigimos otros deportes tengamos aunque sea una línea de lo que le pasa al de al lado aunque luego salgamos de acá y nuestra única inquietud sea cómo hago yo para ver qué mejor provecho saco de esto. Coincido en parte con lo que dice el doctor De la Canale cuando dice que esto es una cuestión de recursos, de dinero; es inevitable, solamente hay quejas, lamentos y necesidades. Me parece que no solamente pasa por una cuestión de plata; plata probablemente el deporte social y el deporte de alta competencia precisa y sabe que es así pero tal vez el EMDeR nos pueda ayudar con otras herramientas que no pasan sólo por la plata, como puede ser la difusión. Ustedes tienen acceso a muchos medios que nosotros no tenemos; la difusión tiende al objetivo que ustedes buscan, que es el sacar al chico de lo que ustedes mencionan como flagelo y que todos conocemos. Eso me parece que tiene –al margen de los recursos- un solo nombre y es gestión; si ustedes no gestionan esto va a hacer agua. Formar

comisiones lo único que hace es ir derramando y dilatando más las cosas; me parece que el EMDeR debería a través del personal que tiene, empezar a conocer en forma particular la problemática de cada deporte. Me parece que el EMDeR debería acercarse a cada deporte y saber las necesidades de cada uno, que son muy distintas entre sí. Acá lo que venimos a buscar es ayuda y que no pasa necesariamente por la plata; la gestión de ustedes deberá ser el saber cuál es la mejor forma de ayudar a cada uno de nosotros. Gracias.

**Sra. Roca:** Noemí Murguier de natación.

**Sra. Murgier:** Yo soy secretaria de la Federación de Natación de la Provincia de Buenos Aires Sur. Nuestra federación está formada por integrantes de todos los clubes de Mar del Plata y la zona que tienen natación competitiva. Hasta este último verano hemos organizado en los espacios del EMDeR los torneos nacionales, pero a raíz de los costos de alquiler de la pileta se nos hace muy difícil sostenerlos. En realidad los fondos con los que contamos son los fondos de la afiliación de los chicos y tenemos un equipo de personas -que son 48, las necesarias- para que la pileta panamericana pueda funcionar para un torneo nacional o internacional. Me adhiero a lo que dijo recién el presidente de la Unión de Rugby, creo que es positiva esta reunión porque tenemos el espacio físico y ahora tenemos que ver cómo podemos coordinar las acciones entre las distintas federaciones y asociaciones con el EMDeR, para poder llevar y traer competencias de alto rendimiento para que también los chicos de Mar del Plata puedan ver el nivel deportivo que tiene nuestra República Argentina. Nada más.

**Sra. Roca:** Claudia Rodríguez va a cerrar y después deberíamos definir una segunda jornada, creo que todos han estado de acuerdo, vale la pena y por ahí con una estructuración de temas más clara, se las podemos hacer llegar previamente para que ustedes opinen sobre el ida y vuelta que tengamos en esa segunda jornada, con el pedido de esta información. También en esa segunda jornada darle un poco más de tiempo al EMDeR para que nos dé una visión general de recursos, de espacios, de utilización de esos espacios, etc, pero a su vez seguir proponiendo desde los actores propios del deporte. Hoy han salido dos o tres líneas de bastante importancia que hay que seguir trabajando y que van a ser muy útiles para la actual gestión y para la definición de una política del deporte. Le damos la palabra a Claudia.

**Sra. Rodríguez:** Mi nombre es Claudia Rodríguez, soy concejal de Acción Marplatense. La verdad es que habría mucho para decir, se hace difícil resumirlo en pocos minutos porque el deporte de Mar del Plata, la comunidad deportiva de Mar del Plata es muy grande y necesitamos varias jornadas. Lo importante es que ha habido una iniciativa de la concejal Roca, apoyada por el resto de los concejales, y es importante que el Deliberativo local se preocupe y atienda estos temas. Es una buena señal, los que estamos en deporte debemos aprovecharla y me alegra que hoy muchas personas hayan estado acá porque se nota que la quisieron aprovechar. Sin duda, al EMDeR -que es un ente descentralizado que tiene un presupuesto de 10 millones anuales- no le alcanza para planificar y ejecutar políticas pero también debemos reconocer que la falta de continuidad de quienes han manejado el ente descentralizado han perjudicado esas políticas, las cuales algunas compartimos como bloque político, y otras no, pero en todos los casos apoyamos todas porque creemos que todas benefician a los deportistas. Por otro lado, entiendo lo que dice el presidente de la Unión de Rugby y lo comparto plenamente, no es una cuestión de plata, no es una cuestión presupuestaria, es una cuestión de definir a qué camino quiere llegarse en el deporte marplatense, encarrilarse en ese sentido y gestionar para conseguir esos objetivos con los recursos que se cuentan. También hay otra confusión. El Fondo de Promoción del Deporte Amateur, si bien es una parte importante de apoyo económico, no es la única herramienta que tiene el Estado, eso se fue distorsionando con el tiempo. Nadie dijo, cuando se creó la Ordenanza de creación del Fondo de Promoción del Deporte Amateur y del Consejo del Deporte Amateur, que ese solamente iba a ser el recurso en apoyo a los deportistas; está lejísimos de eso. También aclarar que no era ningún curro que el Fondo se alimentara con los impuestos que pagaran los juegos electrónicos (que ahora debería hacerse a través de la aplicación de la Ordenanza de los impuestos a los ciber) pero además la Ordenanza del Fondo tiene otros ingresos. Dice: "Lo recaudado por la explotación de las playas de estacionamiento ubicadas en el Parque Municipal de Deportes (que

no se percibe nada actualmente pero puede, está en la Ordenanza), los porcentajes que se asignen en las Ordenanzas respectivas sobre los cánones que ingresen por las concesiones de la infraestructura deportiva de propiedad municipal (la verdad es que hasta la fecha tampoco sabemos qué ingresos han tenido) y el producido de legados, donaciones y subsidios destinados a este fin específico o sin cargo definido. O sea, que también el fondo puede alimentarse con partidas presupuestarias que puedan bajar de Provincia o Nación, siempre y cuando se gestionen. Lo que quiero dar a entender con esto es que el EMDeR tiene como herramienta valiosísima el Fondo de Promoción del Deporte Amateur pero tiene que aplicar también otros recursos en otros programas de deporte amateur que el propio EMDeR quiere hacer. Y para eso es muy valiosa la opinión y la participación activa a futuro de todos ustedes. Proponemos desde Acción Marplatense que para las próximas jornadas nos parecería bien hacer reuniones –que pueden ser el mismo día y a la misma hora- con mesas donde puedan asociarse las instituciones barriales que cumplen con el desarrollo del deporte social; en otra mesa los clubes, que tienen otra problemática que debe ser atendida; y en otra mesa podrían estar las asociaciones que son las que nuclean clubes pero que hacen deporte federado y están por ahí en otro nivel. Y podríamos hacer una convocatoria mucho más amplia, podríamos convocar a las autoridades de Educación, a los funcionarios de Cultura, para la próxima reunión y deberíamos convocar a los funcionarios de Salud porque no puede entenderse el deporte marplatense sin la participación activa de salud y educación para seguir proyectando programas. Esa es la propuesta inicial de Acción Marplatense pero permítanme manifestarme como ex deportista y como actual entrenadora. Mar del Plata tiene una comunidad deportiva grandiosa y la verdad es que a uno le da pena verla en la situación que está ahora en que muchos deportistas tienen que peregrinar por distintos lugares para pedir algún recurso de apoyo. Creemos que Mar del Plata no se lo merece, creemos que los deportistas de cualquier nivel no tienen que ser grandes campeones sino el hecho de que ocupen su tiempo libre haciendo deporte ya merece el apoyo del Estado Municipal que seguramente deberá aumentar sus recursos pero indefectiblemente deberá empezar a gestionar desde el ente descentralizado para mejorar esta situación.

**Sra. Roca:** Había un pedido de palabra de gente del CIDELI.

**Sr. Videla:** Buen día, gracias por la invitación. Mi nombre es Pablo Videla, soy de CIDELI y a su vez también integro el Consejo del Deporte Amateur del EMDeR. Está bueno el tema de que cada cual hable de su problemática, también es muchísima la problemática del discapacitado, y acá venimos a sumar y no para restar. En el mes de julio tenemos los Panamericanos, va a haber deportistas convencionales de Mar del Plata que van a viajar a los Panamericanos y esas personas hoy en día a nivel nacional no han cobrado ni becas ni saben si van a ir. Les cuento que a nivel discapacidad nosotros en Mar del Plata tenemos más de quince personas que van a ir a los Parapanamericanos de Río en agosto (después de los convencionales); los chicos no han cobrado becas, los técnicos no han cobrado becas, todavía hoy se está definiendo lo que va a ser la delegación. Entonces la problemática viene de todos lados. Escuchaba hoy al doctor De la Canale que decía que la Secretaría de Deportes contaba con 22 millones de dólares para el trabajo del deporte y el año pasado la Secretaría contó con 36 millones de pesos, no dólares, que no es nada. Nosotros en Mar del Plata trabajamos con mucho esfuerzo; si yo escucho a cada uno la problemática de lo que es el fútbol, el rugby, ¿sabe lo que es para nosotros hacer un torneo a nivel nacional en Mar del Plata? Acá contamos con una infraestructura del EMDeR es única en el país porque en otro lado donde vamos los chicos en silla de ruedas no los podemos alojar o la pileta es totalmente incómoda; nosotros le estamos muy agradecidos al EMDeR. Que hay que trabajar de fondo para ver toda la problemática, me sumo en todo lo que sea necesario. Al señor concejal que recién hablaba de lo que eran los deportistas conocidos de Mar del Plata, me gustaría trabajar lo que es la integración social. Nosotros también tenemos deportistas de la ciudad de Mar del Plata que son campeones paraolímpicos, entonces me gustaría que el día que se reconozca también –así como tenemos Curuchet, Andrea González- a personas como Betiana Basualdo, de natación, que es medallista olímpica, que Mar del Plata no tiene, y nunca se nombra. Hablo de este tema y realmente me pongo nervioso porque estamos excluidos. A mí me gustaría que la sociedad se integre, estamos hablando de deporte y en ningún momento se habló de lo que es el deporte de discapacitados. ¿Saben lo que es trabajar todos los días por la integración? Nosotros queremos la

misma igualdad que todos. Vamos para atrás: en el '92 la señora Beatriz Greco, Betiana Basualdo campeona olímpica, Alejandra Perezlindo. Díganme quién la conoce, nadie. O al equipo de fútbol de paralíticos cerebrales que juegan fenomenalmente, salieron cuartos en Atenas. Tenemos gente de paralíticos cerebrales que juegan a las bochas que han venido de Canadá y han clasificado para Beijing 2008 y nadie los conoce en la ciudad. Entonces nosotros queremos que nos escuchen y que realmente nos integren. Avalo lo que dijo cada uno y vengo para sumar, a su disposición para lo que necesiten.

- 4 -

#### CIERRE DE LA JORNADA

**Sr. Fares:** Como cierre, voy a ser lo más sintético posible. Coincido con el doctor Martínez Etayo en que no todo es plata, hay mucho de gestión y la gestión no se delega; la gestión del EMDeR está a mi cargo y la responsabilidad por gestionar depende de mí y del equipo de trabajo que tengo en el EMDeR, eso no se discute. Lo que estamos haciendo hoy es escuchar a todos para tratar de gestionar mejor y creo que ese es el comienzo de la gestión. Muchas de las cosas que se plantearon ya las estamos estudiando para llevar adelante, el caso de Manuel Ramos, ya estuvo conmigo y va a iniciar nuevamente el curso para técnico en instituciones carenciadas y clubes. Voy a hablar con la Liga. Les digo que mis chicos participan en el fútbol infantil y veo cómo los técnicos le gritan a chicos de 9, 10 años, que deberían ser inmediatamente retirados de la enseñanza deportiva. Creo que ahí el Estado debe cumplir una función en las escuelas de iniciación y entender de un vez por todas que los chicos se van a divertir y no tener presiones para practicar un deporte. Ahí estamos fallando no solamente como ente sino como sociedad y es nuestra función corregir eso. Es fundamental planificar, coordinar, difundir y reconocer, que es un poco lo que decía Pablo, y que en la sociedad actual no reconocemos. Recuerdo que en el colegio nos daban la medalla al buen compañero y hacían un acto en el Auditorium o en el Teatro Colón y eso lo fuimos dejando de lado y tal vez le damos premio a los vivos o a aquellos que andan por el camino equivocado. O en los colegios cuando se premiaba al mejor deportista y estábamos todos orgullosos. O los intercolegiales, cuando se llenaban las canchas. Hoy eso se perdió, hay intercolegiales pero no va el resto de los compañeros, van solamente los que juegan. Entonces tratar de recuperar entonces lo que por ahí uno vivió y le gustó; yo me acuerdo la época del patín donde uno se acuerdo de quiénes eran los campeones y hoy por ahí le preguntan a cualquier y no lo sabe y eso es una falta de difusión. Por eso no es todo recursos; igualmente estamos trabajando fuertemente en ver cómo recuperamos los recursos, lo planteaba bien el contador Dip. Yo no he llevado al EMDeR personal jerárquico, es decir, los puestos se han cubierto con personal municipal porque ya estaban en funciones y sí vamos a contratar pasantes de la Facultad de Ciencias Económicas, de Ingeniería, de Arquitectura y personal de maestría porque faltan electricistas, plomeros, gasistas, que el EMDeR necesita para su mantenimiento. En el tema de la recaudación, muchos ciber han cerrado pero muchos están abiertos y no pagan, por lo cual en estos días va a salir una fuerte intimación de pago para aumentar lo que sería el Fondo del Deporte y no todo depende de eso y si el EMDeR mejora la recaudación de sus escenarios deportivos, de la publicidad que se puede realizar sin sacar publicidad a los clubes o no cambiar una empresa que cambia un club por el EMDeR sino tratar de traer alguna empresa de alcance nacional, podemos aumentar los fondos para afectar al deporte amateur. El EMDeR también cuenta con dos reservas naturales muy importantes, que son Laguna de los Padres, con Parque Camet, que también podemos ver la implementación de conseguir alguna empresa nacional o internacional que compre lo que hoy se llama en el mercado internacional el bono verde. Vender ese bono verde a las empresas contaminantes diciendo que apoya determinado mantenimiento de la reserva y obteniendo fondos importantes, sin perder obviamente el control de todo eso; esa será una propuesta que elevaremos al Concejo para su estudio. No todo es plata, mucho es planificación y también es mucho ingenio para obtener los recursos para poder llevar adelante todo. Con Ricardo compartimos en tres años en el consorcio portuario, generamos una relación de amistad y él vio cómo gestionamos y cómo pudimos triplicar los ingresos cuando a veces pensaban que no se podía triplicar y no fue triplicado solamente con aumentos de tarifa sino con otras oportunidades que pudimos conseguir y hoy lo llevamos adelante. En este trabajo necesitamos el apoyo de todos pero que quede claro que la gestión va a ser llevada con la mayor seriedad posible y definiendo una política de Estado. Acá no hay partidismos, porque los chicos no merecen que hagamos política con esto sino

que les solucionemos los problemas. Estamos todos en el mismo barco y si sale bien será una posibilidad de todos de mostrar que todos los concejales estuvieron en este barco, que empezó a navegar y que lo podemos llevar a buen puerto. Gracias por la presencia de todos y vamos a coordinar cómo armamos las reuniones futuras.

**Sra. Roca:** La idea es una nueva jornada, lo estaba hablando por lo bajo con Sergio y la idea va a ser seguramente hacerlo en otro espacio que nos permita esa flexibilidad que estaba proponiendo Acción Marplatense, que sería seguramente el Polideportivo. Quedamos en vernos entonces.

*-Es la hora 12:30*